



Logística

Desarrollo de Sistema de Gestión de Almacenes y preparación de pedidos para el almacén de Montaje

NT156

El sistema de gestión de almacenes utilizado en Ford es CMMS, un ERP muy potente a nivel global pero que a nivel particular no llega a cubrir todas las necesidades del almacén de montaje.

Tras el estudio y análisis del proceso, se determinaron las siguientes limitaciones del sistema:

- Ineficiencia al trabajar con posiciones fijas, ya que no se optimiza el uso del espacio ni la proximidad de los materiales de mayor consumo a las posiciones de carga
- Ineficiencia en el flujo de materiales. No es posible tener un histórico sobre el movimiento del material
- Numerosos conteos al no disponer de información exacta de stocks a tiempo real
- Dificultad para el control de excesos, gestión de mínimos y faltas de material
- Dificultad para seguir método FIFO

Surgió por tanto la necesidad de diseñar un nuevo sistema de gestión de almacenes (SGA) que, a través de un entorno web, permitiera cubrir todas las necesidades del almacén de Montaje.

Con la nueva solución:

- se ha mejorado el proceso de control de material
- se ha reforzado la integridad de los stocks, los procesos de entrada y salida de piezas a través de lecturas con PDA, y la trazabilidad de los embalajes en todo momento
- se puede disponer de información a tiempo real, obteniendo de esta forma indicadores que ayudan a evaluar el funcionamiento del proceso